

УДК 656.113

В. В. Біліченко, С. О. Романюк, Б. О. Петрук, Д. Г. Яновий

ФОРМУВАННЯ БАЧЕННЯ ПРОДУКТУ І РЕЗУЛЬТАТУ ПРОЕКТУ РЕГІОНАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА ПІДПРИЄМСТВ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ У РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАЦЕЗДАТНОСТІ ПАСАЖИРСЬКИХ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ

Вінницький національний технічний університет

В статті запропоновано бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства підприємств автомобільного транспорту у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів.

ВСТУП

На сьогодні в Україні в сегменті пасажирських автомобільних перевезень, за оцінками фахівців, діє понад 30 тис. суб'єктів господарювання, переважна більшість яких має до 10 одиниць транспортних засобів. Такі суб'єкти господарювання, не використовуючи, як правило, власної виробничо-технічної бази для проведення всього комплексу необхідних робіт щодо профілактичних та ремонтних впливів, передають відповідні роботи, повністю або частково, на аутсорсинг.

Разом із тим, слід зазначити, що наявну в Україні структуру парків транспортних засобів суб'єктів господарювання, які надають послуги з перевезення пасажирів, вирізняє таке: порівняно велика кількість марок, моделей і модифікацій, які одночасно експлуатуються в одному парку; значний термін їх експлуатації (за окремими моделями чи модифікаціями він сягає 20–35 років); суттєву частку складають транспортні засоби малої та середньої пасажиромісткості. Це, в поєднанні з такими факторами як невизначеність інтенсивності та умов (зокрема щодо стану дорожньої інфраструктури) експлуатації транспортних засобів, зумовлює складність управління виробничими системами підприємств автомобільного транспорту (ПАТ), які надають послуги з пасажирських перевезень, зокрема відносно досягнення цільових значень показників, обраних за критерії успішності реалізації стратегій їх розвитку в цілому і/або їх виробничих систем [1].

Водночас, на тлі домінуючої на сьогодні в Україні ролі дрібних підприємств перевізників, які надають послуги з перевезення пасажирів, має місце поступове посилення державного регулювання ринків пасажирських перевезень, зокрема в частині формування і додержання вимог технічної підготовки пасажирських транспортних засобів до експлуатації. Вище вказані характеристики структури рухомого складу суттєво послаблюють конкурентні позиції дрібних підприємств за показниками витрат і якості технічної підготовки. В першу чергу, це пов'язано з дією ефекту масштабу який, в свою чергу, пов'язується із величиною виробничо-технічної бази (ВТБ) підприємств і обсягом надаваних нею послуг. Крім того, вікова структура рухомого складу та його різномарочність може бути перепорою до передачі послуг з технічної підготовки на аутсорсинг через відсутність суб'єктів господарювання, які пропонують їх взагалі, або за ціною, яка буде зумовлювати низьку конкурентоспроможність кінцевої послуги – послуги з перевезення пасажирів. Відповідно, перед підприємствами перевізниками в першу чергу дрібними, постає задача пошуку і реалізації стратегічних інноваційних рішень щодо підвищення ефективності процесів забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів. Можна очікувати, що інноваційність таких рішень має пов'язуватися, головним чином, із інноваційністю використовуваних бізнес-моделей [2]. За перспективний різновид таких бізнес-моделей може виступати бізнес-модель стратегічного партнерства перевізників регіону, які надають послуги з перевезення пасажирів, щодо варіантів сумісного розвитку ВТБ окремих підприємств перевізників які, за даних обставин, виступають за партнерів, і/або сумісного розміщення замовлень останніми на виконання послуг з технічної підготовки рухомого складу на засадах аутсорсингу.

Таким чином, актуальною науково-прикладною задачею є формування теоретичних і методологічних основ проектного управління впровадженням інноваційної бізнес-моделі регіонального партнерства ПАТ в розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів. Вирішення цієї задачі має сприяти розв'язанню такої важливої проблеми національної економіки як підвищення ефективності та якості пасажирських автомобільних

перевезень при додержанні постійно зростаючих, відповідно до міжнародних стандартів, вимог до надійності, транспортної безпеки, економічності, комфортності та екологічності в умовах зменшення концентрації рухомого складу. В свою чергу вирішення зазначеної задачі потребує розробки моделі формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства ПАТ у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів.

ОСНОВНА ЧАСТИНА

Концептуальна модель формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства підприємств автомобільного транспорту у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів показана на рис. 1.

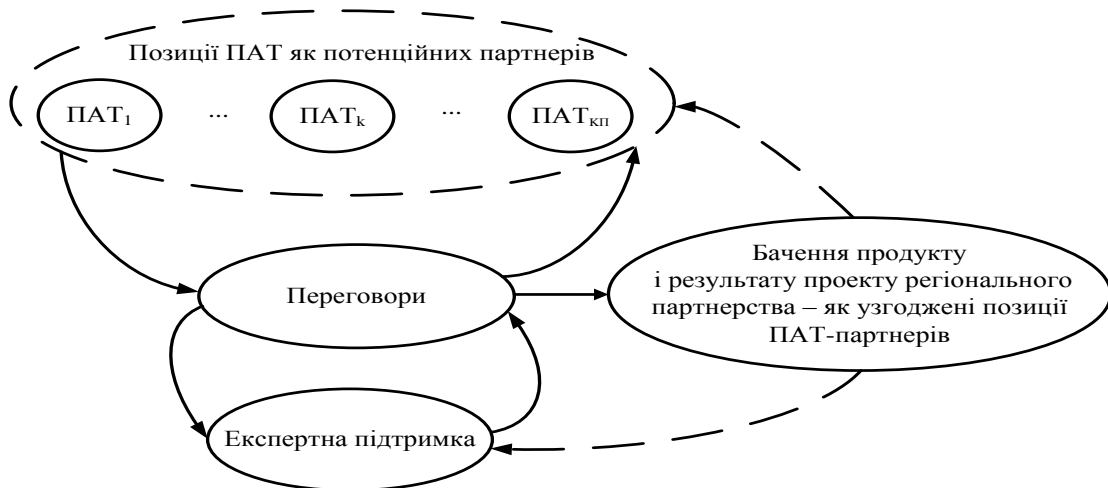


Рисунок 1 – Концептуальна модель формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства ПАТ у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів

На основі цієї моделі можна побудувати функціональну модель формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства (рис. 2).

Концептуальна модель формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства (див. рис. 1) передбачає введення, так званої, експертної підтримки, яка, за даних умов, представляє загальносистемне, з точки зору проекту партнерства, бачення вигід, витрат, можливостей і ризиків останнього. Експертна підтримка може розглядатися як така, що визначає проблему об'єктивно («справедливо») з позиції партнерства, в той час як ПАТ-потенційні партнери, які узагальнено, без деталізації своїх організаційних структур, виконують окремі ролі в проекті, виступаючи, зокрема, як власники, користувачі тощо, є зацікавленими в продукті і результаті проекту сторонами. Як сторони і, водночас, раціонально «мислячі» суб'єкти господарювання, виходячи зі своєї «позиції» отримання максимальних вигід і можливостей при мінімумі витрат і прийнятному ступені ризику від участі в партнерстві, окремі підприємств автомобільного транспорту можуть інтерпретувати ситуацію, що складається, у відмінний спосіб. За цих умов експертна підтримка є основою для формування раціонального механізму розподілу вигід, можливостей, витрат і ризиків, які матимуть місце за проектом, включно з експлуатацією останнього. Відповідно, варіанти бачення продукту і результату проекту, запропоновані за умов прийняття експертної підтримки, яка, в свою чергу, виходить із цілей загальносистемної ефективності, можуть сприйматися учасниками як основа до справедливого розподілу вигід, можливостей, витрат і ризиків між партнерами. Таким чином, за суттєво значущий критерій в умовах вибору експертів має виступати їх «непов'язаність» ні з одним із підприємств – автомобільного транспорту чи їх потенційними партнерами.

На основі функціональної моделі формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства ПАТ в розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів із використанням принципу декомпозиції може бути побудована універсальна ієрархічна структура робіт за умовами формування вищезазначеного бачення і результату.

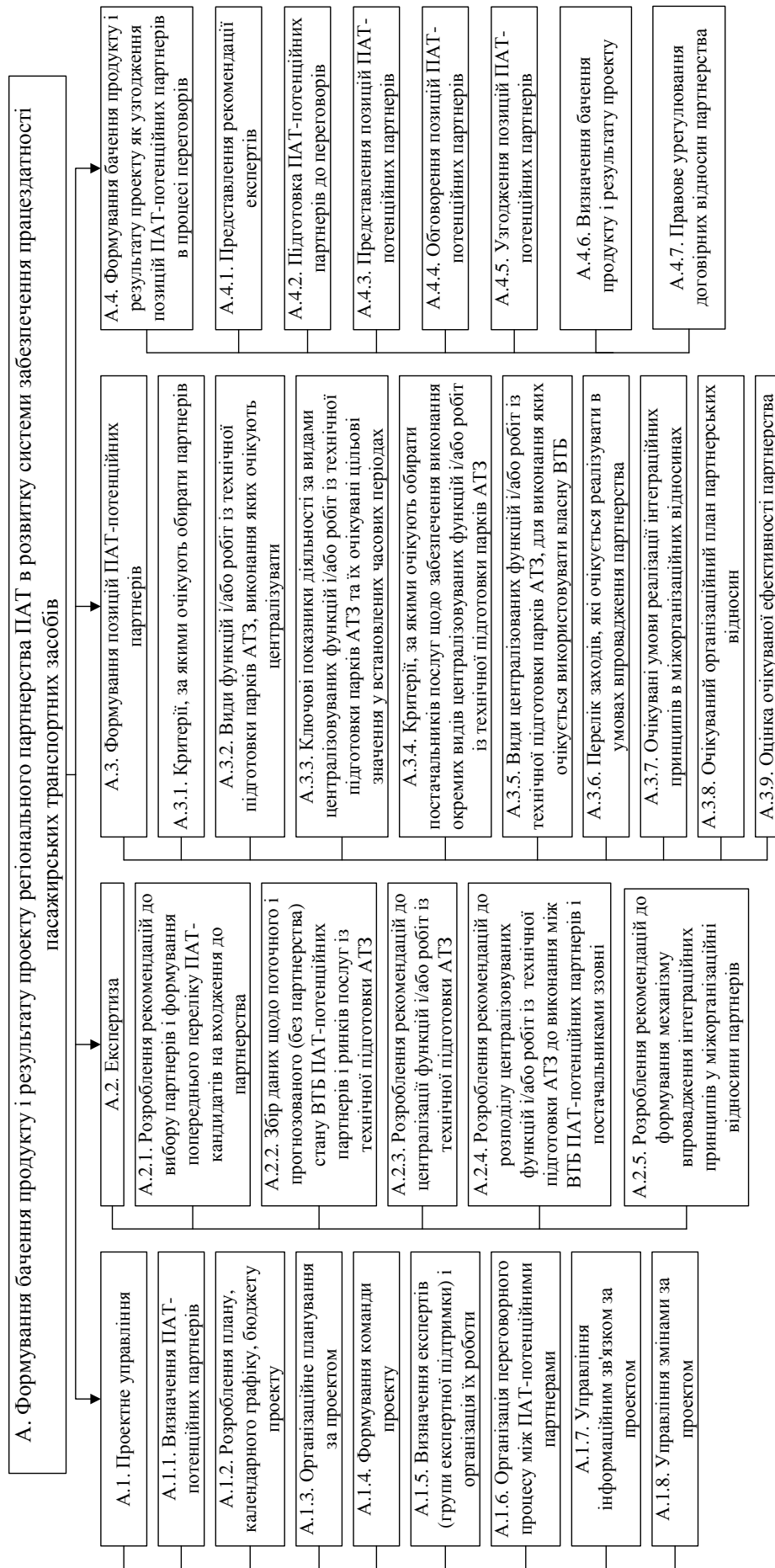


Рисунок .2 – Система забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів

Формування позицій менеджменту ПАТ щодо доцільності входження до партнерства передбачає врахування як фізичних (матеріальних) аспектів, тобто таких, що представляють певний тип об'єктивної реальності, яка існує незалежно від індивіда, який проводить вимірювання, так і психологічних аспектів, які відбивають суб'єктивні відчуття. Для того, щоб взяти до уваги ці аспекти разом, можна використати при прийнятті управлінських рішень інтегральні критерії, визначення яких передбачає застосування методу аналізу ієрархій.

В умовах оцінювання бачення результату партнерства ПАТ-потенційними партнерами при формуванні останніми позиції може бути використано співвідношення виду [3]:

$$P_{rk} = \frac{B_k \cdot O_k}{C_k \cdot R_k}, k = \overline{1, K}. \quad (1)$$

де B_k – вигоди проекту партнерства; O_k – можливості проекту партнерства; C_k – витрати проекту партнерства; R_k – ризики проекту партнерства.

Співвідношення (1), акумулюючи бачення окремим k -м підприємством автомобільного транспорту, $k = \overline{1, K}$, вигід, можливостей, витрат і ризиків проекту регіонального партнерства в розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів як засобу досягнення стратегічних цілей в забезпеченні працездатності пасажирських транспортних засобів даного ПАТ, може слугувати за критерій прийняття управлінських рішень в окремому ПАТ щодо доцільності входження до структур партнерства. Співвідношення (1) також може слугувати основою для внесення змін до позиції ПАТ, із подальшим представленням її в процесі переговорів, із метою досягнення більших вигід і можливостей за результатом проекту і/або зменшення ризиків і витрат, які ПАТ вбачає в результаті проекту.

ВИСНОВКИ

На основі концептуальної моделі формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства пасажирських ПАТ в розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів, запропоновано функціональну модель формування бачення продукту і результату відповідного проекту. За основні функції модель розглядає експертизу, формування позицій підприємствами автомобільного транспорту-потенційними партнерами, формування бачення продукту і результату проекту як узгодження позицій, а також власне проектне управління.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Bilichenko V. Project Management of the System for Regional Partnership of the Organization of the Automobile Transport in the Development of the System of Technical preparation of the vehicle parks / V. Bilichenko, S. Romanyuk // Bulletin of Polytechnic Institute of Iasi. – 2013. – Tomul LIX(LXIII). Fasc. 2. – P. 9–17.
2. Остервальдер А. Построение бизнес-моделей : пер. с англ. / А. Остервальдер, И. Пини. – 2-е изд. – М. : Альпина Паблишер, 2012. – 288 с.
3. Саати Т. Л. Принятие решений при зависимостях и обратных связях / Т. Л. Саати. – М. : ЛКИ, 2008. – 360 с.

REFERENCES

1. Bilichenko V. Project Management of the System for Regional Partnership of the Organization of the Automobile Transport in the Development of the System of Technical preparation of the vehicle parks / V. Bilichenko, S. Romanyuk // Bulletin of Polytechnic Institute of Iasi. – 2013. – Tomul LIX(LXIII). Fasc. 2. – P. 9–17.(Eng)
2. Ostervalder A. Postroenie biznes-modeley : per. s ang. / A. Ostervalder, I. Piny. – 2-e izd. – М. : Alpina Pablisher, 2012. – 288 с.(Rus)
3. Saati T. L. Prinyatie resheniy pri zavisimostyah i obratnih svyazyah / T. L. Saati. – М. : LKI, 2008. – 360 с.(Rus)

В. В. Біліченко, С. О. Романюк, Б. О. Петрук, Д. Г. Яновий

**ФОРМУВАННЯ БАЧЕННЯ ПРОДУКТУ І РЕЗУЛЬТАТУ ПРОЕКТУ
РЕГІОНАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА ПІДПРИЄМСТВ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ
У РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАЦЕЗДАТНОСТІ
ПАСАЖИРСЬКИХ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ**

Вінницький національний технічний університет

В статті запропоновано бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства підприємств автомобільного транспорту у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів.

Об'єкт дослідження – система забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів.

Мета роботи – сформулювати бачення продукту і результату регіонального партнерства підприємств автомобільного транспорту у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів та визначити умови та критерії входження до нього кожного окремого підприємства автомобільного транспорту.

Для покращення роботи підприємств автомобільного транспорту (ПАТ) та забезпечення їх працездатними автотранспортними засобами і в роботі пропонується створити регіональне партнерство для спільного виконання певних робіт з технічної підготовки автотранспортних засобів різних ПАТ на основі сумісного виконання цих робіт на ВТБ окремих ПАТ або сумісного замовлення їх на засадах аутсорсингу. Такі ПАТ будуть партнерами в цьому сегменті ринку.

Розроблена концептуальна модель формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства ПАТ у розвитку системи забезпечення працездатності пасажирських транспортних засобів.

На основі цієї моделі можна побудувати функціональну модель формування бачення продукту і результату проекту регіонального партнерства. За основні функції модель розглядає експертизу, формування позицій підприємствами автомобільного транспорту-потенційними партнерами, формування бачення продукту і результату проекту як узгодження позицій, а також власне проектне управління.

Проблема раціонального розвитку виробничо-технічної бази – одна з найактуальніших проблем, оскільки саме вона є матеріальною основою ПАТ для підтримання парку автомобілів у працездатному стані.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ВИРОБНИЧО-ТЕХНІЧНА БАЗА, ПІДПРИЄМСТВО АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ, ПРОЕКТ, РОЗВИТОК, ТРАНСПОРТНІ ЗАСОБИ, СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАЦЕЗДАТНОСТІ.

Біліченко Віктор Вікторович, доктор технічних наук, професор, Вінницький національний технічний університет, завідувач кафедри автомобілів та транспортного менеджменту ВНТУ, e-mail: bilichenko_v@mail.ru, тел. +380674301540, Україна, 21018, м. Вінниця, вул. Свердлова, 136.

Романюк Світлана Олександрівна, кандидат технічних наук, Вінницький національний технічний університет, старший викладач кафедри автомобілів та транспортного менеджменту ВНТУ, e-mail: romchuk_85@mail.ru, тел. +380969318008, Україна, 21029, м. Вінниця, вул. Келецька, 140, кв.35.

Петрук Богдан Олександрович, студент, Вінницький національний технічний університет, e-mail: petrukb1994@gmail.com, тел. +380980380315, Україна, 21021, м. Вінниця, вул. В. Інтернаціоналістів, 3, к. 305.

Яновий Дмитрійан Геннадійович, студент, Вінницький національний технічний університет, e-mail: yanovoidima@gmail.com, тел. +380939817904, Україна, 21021, м. Вінниця, вул. В. Інтернаціоналістів, 3, к. 306.

V. V. Bilichenko, S. O. Romanyuk, B. O. Petruk, D. G. Yanovyi

FORMATION OF PRODUCE VISION AND RESULTS OF REGIONAL PARTNERSHIP MOTOR TRANSPORT ENTERPRISES IN THE DEVELOPMENT OF SYSTEM OF PROVISION EFFICIENCY OF PASSENGER TRANSPORT

Vinnitsia National Technical University

In the article the vision of the product and result of the project Regional Partnership motor transport enterprises (MTE) in the development of system of provision efficiency of passenger vehicles are offered.

Object of research – the system of provision efficiency of passenger vehicles.

Purpose – to create a vision of the product and the outcome of the Regional Cooperation automobile transport enterprises in the development of system of provision efficiency of passenger vehicles and determine the conditions and criteria of entry to this cooperation for each road transport company.

This work are proposed to establish a Regional Partnership to jointly perform of certain work on technical preparations vehicles of various MTE based on joint implementation of these works on individual PTB of MTE or a compatible ordering them based on outsourcing - for improving road transport enterprises and providing them operable vehicles. MTE like that will be partners in this market segment.

The conceptual model of the vision product and result of the project Regional Cooperation in the development of MTE ensure the efficiency of passenger vehicles are developed in this article.

Based on this model you can build a functional model of the vision product and result of the project Regional Partnership. The model are considering: expertise, the formation position of road transport companies like a potential partners, formation a vision of the product and the project as a result of coordination of positions and self-project management like the basic functions

The problem of rational development of production and technical base is one of the most pressing problems because it is the material basis of trucking companies to maintain the automobile fleet in working condition.

KEY WORDS: PRODUCTION AND TECHNICAL BASE, MOTOR TRANSPORT ENTERPRISES, PROJECT, DEVELOPMENT, VEHICLES, SYSTEM OF PROVISION EFFICIENCY.

Bichenko Victor V., Doctor of Technical Sciences, Professor, Vinnitsia National Technical University, Head of the department of automobiles and transport management VNTU, e-mail: bilichenko_v@mail.ru, tel. +380674301540, Ukraine, 21018, Vinnitsia, 136, Sverdlova St.

Romanyuk Svitlana O., Candidat of Sciences (Engineering), Vinnitsia National Technical University, Senior Lecturer of the department of automobiles and transport management VNTU, , e-mail: romchuk_85@mail.ru, tel. +380969318008, Ukraine, 21029, Vinnitsia, 140, Keletska St, apt. 35.

Petruk Bogdan A., student, Vinnitsia National Technical University, e-mail: petruk1994@gmail.com, tel. +380980380315, Ukraine, 21021, Vinnitsia, 3, V. Internationalistiv St, apt. 305.

Yanovyi Dymytrian G., student, Vinnitsia National Technical University, e-mail: yanovoidima@gmail.com, tel. +380939817904, Ukraine, 21021, Vinnitsia, 3, V. Internationalistiv St, apt. 306.

В. В. Биличенко, С. А. Романюк, Б. О. Петрук, Д. Г. Яновой

ФОРМИРОВАНИЕ ВИДЕНИЯ ПРОДУКТА И РЕЗУЛЬТАТА ПРОЕКТА РЕГИОНАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА В РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАБОТОСПОСОБНОСТИ ПАССАЖИРСКИХ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

Винницкий национальный технический университет

В статье предложено видение продукта и результата проекта регионального партнерства предприятий автомобильного транспорта в развитии системы обеспечения работоспособности пассажирских транспортных средств.

Объект исследования – система обеспечения работоспособности пассажирских транспортных средств.

Цель работы – сформировать видение продукта и результата регионального партнерства предприятий автомобильного транспорта в развитии системы обеспечения работоспособности пассажирских транспортных средств и определить условия и критерии вхождения в него каждого отдельного предприятия автомобильного транспорта.

Для улучшения работы ПАТ и обеспечения их работоспособными автотранспортными средствами в работе предлагается создать региональное партнерство для совместного выполнения определенных работ по технической подготовке автотранспортных средств различных ПАТ на основе совместного выполнения этих работ на ПТБ отдельных ПАТ или совместного заказа их на основе аутсорсинга. Такие ПАТ будут партнерами в этом сегменте рынка.

Разработана концептуальная модель формирования видения продукта и результата проекта регионального партнерства ПАТ в развитии системы обеспечения работоспособности пассажирских транспортных средств.

На основе этой модели можно построить функциональную модель формирования видения продукта и результата проекта регионального партнерства. За основные функции модель рассматривает экспертизу, формирование позиций предприятиями автомобильного транспорта-потенциальными партнерами, формирование видения продукта и результата проекта как согласование позиций, а также собственное проектное управление.

Проблема рационального развития производственно-технической базы – одна из самых актуальных проблем, поскольку именно она является материальной основой ПАТ для поддержания парка автомобилей в работоспособном состоянии.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, ПРЕДПРИЯТИЯ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА, ПРОЕКТ, РАЗВИТИЕ, ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА, СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАБОТОСПОСОБНОСТИ.

Биличенко Виктор Викторович, доктор технических наук, профессор, Винницкий национальный технический университет, заведующий кафедрой автомобилей и транспортного менеджмента ВНТУ, e-mail: bilichenko_v@mail.ru, тел. +380674301540, Украина, 21018, г. Винница, ул. Свердлова, 136.

Романюк Светлана Александровна, кандидат технических наук, Винницкий национальный технический университет, старший преподаватель кафедры автомобилей и транспортного менеджмента ВНТУ, e-mail: romchuk_85@mail.ru, тел. +380969318008, Украина, 21029, г. Винница, ул. Келецька, 140, кв.35.

Петрук Богдан Александрович, студент, Винницкий национальный технический университет, e-mail: petrukb1994@gmail.com, тел. +380980380315, Украина, 21021, г. Винница, ул. В. Интернационалистов, 3, к. 305.

Яновой Димитриан Геннадиевич, студент, Винницкий национальный технический университет, e-mail: yanovoidima@gmail.com, тел. +380939817904, Украина, 21021, г. Винница, ул. В. Интернационалистов, 3, к. 306.